

цизма массово-популистского - в итоге уводит в сторону от ключевого вопроса о роли государственных и политических структур<sup>4</sup>, стоявших за организацией и подготовкой геноцида тутси, маски-

руя его под спонтанный этнический конфликт скотоводов-нилотов и земледельцев-банту.

Демифологизация генезиса массового насилия, развернувшегося в Руанде в начале 1990-х гг.,

- одна из главных заслуг И.В.Кривушина.

А.А. ПАНОВ  
Институт Африки РАН

<sup>1</sup> Журналистика войны: чья правда правдивее? Олег Кашин // Эхо Москвы - <http://echo.msk.ru/programs/year2014/1329482-echo/>

<sup>2</sup> «Скрепки делаются из злобы». Полная расшифровка дискуссии Сергея Пархоменко и Александра Невзорова // Meduza - <https://meduza.io/feature/2015/03/31/skrepki-delayutsya-iz-zloby>

<sup>3</sup> Chrétien J.-P. Un "Nazisme tropical" au Rwanda? Image ou logique d'un génocide // Vingtième Siècle. Revue d'histoire. 1995. No. 48, p. 131-142.

<sup>4</sup> В Руанде, помимо собственно государственных структур и пражавшей партии Национальное революционное движение за развитие

(НРДР), это - ее ультраправая партия-союзница Коалиция в защиту республики, боевые милицейские фракции обеих партий Интерахамве и Импузамугамби, а также тайные элитные политические общества «Аказу» (в переводе с *киньяруанда* - «двор») и АМАСАСУ («Союз военных, возмущенных коварными действиями унаристов во все времена»); «унаристы» - члены партии Руандийский национальный союз, выступавшей за сохранение монархии тутси и сочетавшей в своей идеологии традиционализм и монархизм с социализмом и антиколониализмом.

## КОРОЛЕВСТВО, С КОТОРЫМ НУЖНО СОТРУДНИЧАТЬ И У КОТОРОГО МОЖНО МНОГОМУ НАУЧИТЬСЯ

Может ли один человек написать целую энциклопедию? Пусть не обо всем многообразии мира, не об одном континенте, не о каком-нибудь народе, а хотя бы об одной стране? Но только так, чтобы это была действительно энциклопедия, дотошно и подробно описывающая природу, нравы и обычаи людей, экономику и культуру государства, и т.д., и т.п.? Описывающая так, чтобы было, как говорится, «ни убавить, ни прибавить», чтобы остальным авторам, взявшимся за ту же тему, просто невозможно было бы хоть что-то добавить в этот капитальный труд?

Признаюсь: еще недавно я считал бы такое абсолютно невозможным, непосильным для одного человека, сколь глубокими познаниями о той или иной стране он ни обладал. Но вот сегодня в моих руках книга, которую - без какого-либо преувеличения и совершенно без скидок - можно назвать «энциклопедией одного государства». Книга называется «Саудовская Аравия. XXI век на родине ислама: от «всемирной бензоколонки» к «лаборатории инноваций и совершенства». Автор - К.П.Дударев (М., изд-во «Недра». 2015, 420 с.).

Жанр работы определить трудно. С одной стороны, этот



«суперисчерпывающий» справочник о стране, и характеристика его как «энциклопедии» не выглядит преувеличением. С другой стороны, это увлекательное чтение, которое открывает множество сведений и фактов о стремительно развивающемся государстве, о котором у нас в России, в сущности, не так много известно.

«...Саудовская Аравия, - пишет автор, - одно из уникальных, не похожих на другие государств, которому удалось совмещать казалось бы несовместимое и жить в двух измерениях - в эпоху раннего средневековья, когда на

территории этой страны зародилась одна из трех мировых религий - ислам, и в то же время в XXI веке, быстро перенимая и адаптируясь к его техническим достижениям».

Секрет энциклопедического уровня этой весьма объемистой (35,5 учетно-издательских листа) работы - в подзаголовке к книге: «Из личного опыта работы и жизни в Королевстве Саудовская Аравия».

Действительно, автор прожил в этой стране более 10 лет, занимаясь в основном бизнесом и помогая российским предпринимателям выйти на саудовские рынки. Но внимание человека, владеющего многими ипостасями - не только бизнесмена, но еще и журналиста, ученого-востоковеда, - КСА наверняка привлекла много раньше, когда он в 1970-е - 1980-е гг. в течение 15 лет работал заведующим Отделения ТАСС в Египте, а затем в Алжире, был одним из руководителей Арабской редакции и редакции Ближнего и Среднего Востока ТАСС.

К.П.Дударев наверняка много лет в свободное от основной работы время вел дневниковые записи и собирал досье о Королевстве, что, в частности, подтверждает длинный - более полутора десятков - список газет и журналов, материалы которых использованы в

книге, очень четко структурированной.

Примерно половина из 28 глав имеет ярко выраженный прикладной характер - это, в основном, рекомендации российским бизнесменам, вознамерившимся установить деловые связи с компаниями Саудовской Аравии: «Подготовка к поездке в КСА», «Правила поведения, обычаи и нравы, которые следует знать», «Особенности ведения бизнеса в Саудовской Аравии», «Условия жизни иностранцев», «Формы присутствия иностранных компаний на рынке КСА» и др.

Вторая половина глав посвящена отдельным отраслям промышленности и социально-экономической жизни страны: «Горнодобывающая промышленность», «Транспортная инфраструктура», «Сельское хозяйство», «Здравоохранение», «Внешняя торговля», «Образование», «Туризм и достопримечательности» и т.д. В каждой главе - несколько разделов, а ключевые термины и названия различных местных организаций и компаний для удобства чтения выделены полужирным шрифтом.

Естественно, что российский автор довольно много внимания уделяет тому общему, что существует между нашими странами. И Россия, и Саудовская Аравия решают одинаковые задачи, связанные с избавлением от сырьевой зависимости и диверсификацией экономики на основе современных инноваций. Сходство между нашими странами состоит в том, что одна обладает самыми крупными в мире запасами газа, а другая - нефти. Каждому из двух государств есть чему поучиться друг у друга.

Ряд российских компаний достигли заметных успехов на саудовском рынке, но были и такие, которые потерпели неудачу. Автор анализирует причины этих неудач и дает практические советы о том, как лучше подготовиться к поездке в Саудовскую Аравию и достичь взаимопонимания на переговорах.

В частности, очень важно знание традиций и правил поведения, сложившихся на Аравийском полуострове, норм этикета, от соблюдения или несоблюдения ко-

торых в значительной степени зависит успех новичка на этом весьма специфическом рынке. Поистине, если «Восток - дело тонкое», то работа в Саудовской Аравии - «дело тонкое» в квадрате...

В книге рассказывается о динамичном развитии ряда отраслей экономики КСА - этот опыт представляет несомненный интерес для специалистов и предпринимателей многих секторов российской экономики. Речь идет, в частности, о нефтедобывающей, нефтеперерабатывающей, нефтехимической промышленности, добыче и переработке газа, горнодобывающей отрасли, производстве алюминия, модернизации и расширении транспортной инфраструктуры, строительстве автомагистралей, аэродромов, морских портов, использовании солнечной энергии.

Российские читатели узнают из книги о различных аспектах инвестиционной привлекательности Королевства, с новыми «экономическими городами» и промышленными кластерами, университетами и научно-исследовательскими центрами.

Приведенные в книге рекомендации - не «теоретические выкладки» и не заимствования из печатных источников. Они основаны на собственном уникальном опыте автора, который в 1990-е гг. представлял саудовскую нефтяную компанию, первой пришедшей в Россию, а затем долго работал в качестве руководителя первой российской компании, вышедшей на рынок КСА.

К.П.Дударев принимал непосредственное участие во многих встречах с руководителями государственных и частных компаний, саудовскими официальными лицами, в т.ч. с членами королевской семьи, а также самостоятельно прошел весь путь от коммерческой регистрации филиала в 2004 г. до подписания первого в истории контракта с «Сауди Арамко» на строительство крупного нефтепровода и его успешной реализации. При этом работа российской компании получила самую высокую оценку саудовского заказчика. Ее успешная работа, в сущности, проложила путь другим нашим предпринимате-

лям в КСА и изменила прежние представления саудовцев, как правило, негативные, о российском бизнесе.

Конечно, книга К.П.Дударева не претендует на то, чтобы быть причисленной к научным исследованиям процессов, происходящих как на Ближнем Востоке в целом, так и в отдельных государствах региона. Она носит прикладной характер. Но по своей структуре, подбору материалов, широчайшему использованию множества источников, в т.ч. и серьезной научной литературы, она, безусловно, близка к жанру исследовательской монографии, и автор определенно зарекомендовал себя как зрелый ученый-востоковед, от которого можно ожидать и других столь же содержательных работ на столь актуальную сегодня ближневосточную тему.

В США и Западной Европе о том, как «делать бизнес» в Саудовской Аравии, написаны десятки книг. В России работа журналиста, ученого и предпринимателя К.П.Дударева на сегодня - фактически единственный труд на эту тему. К счастью, труд основательный, серьезный и, как уже говорилось выше, - поистине энциклопедический. Могущий служить исчерпывающим по содержанию путеводителем как для российских предпринимателей, а также бизнесменов из стран СНГ, желающих завязать деловые контакты с коллегами из Саудовской Аравии, так и для всех, кто просто интересуется, как живет это удивительное, не похожее на другие, динамично развивающееся государство.

Это, кстати, подтверждает краткий отзыв академика РАН, почетного президента Института Африки РАН А.М.Васильева, воспроизведенный на четвертой странице обложки:

«Публикация книги восполняет недостаток сведений об этой важной для нас соседней стране, раскрывает потенциал сотрудничества и представляет несомненный интерес как для деловых кругов России и стран СНГ, так и для широкого круга читателей».

*Н.И. ПЕТРОВ,  
редактор журнала «Азия и Африка сегодня»*