

Экономика

Роль международных и региональных банков развития в индустриализации и модернизации стран Юго-Восточной Азии

© 2018

В.Д. Андрианов

В статье анализируется роль международных и региональных банков развития в динамичном росте и трансформации экономик стран ЮВА. Показан вклад финансовых институтов в приоритетное развитие экспортных отраслей, ориентирование национальных экономик на мировой рынок. Рассматривается финансовое содействие инновациям, внедрению современных технологий, модернизации объектов инфраструктуры, развитию институциональной среды рыночной экономики, решению задач экологической безопасности стран ЮВА и др.

Ключевые слова: страны Юго-Восточной Азии, международные и региональные банки развития, инвестиционное сотрудничество, субсидии, гранты, займы, кредиты, техническая и консультационная помощь.

DOI: 10.31857/S013128120001138-2

Очевидные экономические успехи стран Юго-Восточной Азии (к которой относятся Вьетнам, Камбоджа, Лаос, Мьянма, Таиланд, Малайзия, Индонезия, Филиппины, Сингапур, Бруней, Восточный Тимор) во многом обусловлено правильным выбором стратегии и модели развития, эффективным использованием внутренних и внешних факторов экономического роста, среди которых особая роль принадлежит **финансовым институтам развития**.

Основные цели деятельности этих институтов состоят в стимулировании экономического роста, модернизации приоритетных отраслей экономики, создании современной инфраструктуры, решении социальных, демографических и экологических проблем суверенных государств. Финансовые институты развития осуществляют особые функции по аккумулярованию и перераспределению финансовых ресурсов на реализацию масштабных инвестиционных проектов и общественно значимых социально-экономических программ развития. Финансовые институты развития имеют ряд преимуществ перед традиционными методами и механизмами государственного стимулирования диверсификации и трансформации структуры экономики.

В мировой практике такие институты создавались как специализированные банковские учреждения, кредитные организации или государственные корпорации с особым юридическим статусом. В отличие от коммерческих банков, инвестиционных фондов, лизинговых компаний, частных финансовых организаций они не стремятся к максимизации прибыли, будучи нацелены на решение стратегических задач и реализацию основных направлений экономической политики государства.

В настоящее время в мире функционируют около 800 финансовых институтов развития, большинство из которых являются банками или корпорациями развития.

В международной практике финансовые институты развития подразделяются на международные (глобальные, многосторонние), региональные, субрегиональные (межрегиональные), национальные.

Международные финансовые институты развития

Международные (глобальные) финансовые институты развития¹ представляют собой одно из важнейших звеньев мировой финансовой системы и являются основным источником необходимых финансовых ресурсов для модернизации экономики, прежде всего стран с развивающейся и переходной экономикой. Иногда такие организации именуют *многосторонними банками развития (multilateral development banks)*, поскольку они являются некоммерческими организациями, чья деятельность направлена на решение социально-экономических проблем стран-бенефициаров.

Международные финансовые институты развития осуществляют деятельность практически во всех регионах мира. Именно они дали импульс началу экономического роста и трансформации национальных экономик стран ЮВА. Под эгидой таких организаций и при их непосредственном участии во многих странах региона разрабатывались долгосрочные стратегии и планы экономического развития, определялись оптимальные модели модернизации экономики.

В частности, эксперты МВФ и Всемирного банка подготовили рекомендации отдельным странам ЮВА — как начать модернизацию и повысить темпы экономического роста за счет приоритетного развития экспортных отраслей и ориентироваться на мировой рынок.

В интересах реализации стратегии экспортной ориентации международные финансовые институты развития предоставляли странам ЮВА гранты, льготные займы и кредиты, оказывали техническую и консультационную помощь. Эти рекомендации и кредиты способствовали созданию крупных экспортных секторов, росту и диверсификации внешней торговли. В результате Сингапур, Малайзия, Таиланд, Индонезия, Вьетнам превратились в крупных экспортеров конкурентоспособной промышленной продукции. В менее развитых странах (Камбодже, Лаосе, Мьянме, Восточном Тиморе) кредиты международных финансовых организаций направлялись на развитие земледелия, борьбу с бедностью, образование, решение экологических проблем.

В 2013 г. в ходе поездки по странам Юго-Восточной Азии председатель КНР Си Цзиньпин выдвинул в беседе с президентом Индонезии Сисилой Банбангом Юдойоно идею создания еще одного международного финансового института развития — *Азиатского банка инфраструктурных инвестиций, АБИИ* (Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB), основная задача которого — содействовать развитию и экономической интеграции Азиатско-Тихоокеанского региона².

Руководители большинства стран ЮВА поддержали эту инициативу. После проведения организационно-подготовительных мероприятий и подписания уставных документов в конце 2016 г. АБИИ приступил к работе³. Он является открытой многосторонней финансовой организацией, странами — учредителями которой стали 57 государств,

в том числе 37 азиатских (включая 10 стран ЮВА). О желании стать полноправными членами банка заявили еще 25 стран (например, Ирландия, Канада, Эфиопия, Судан).

Уставный капитал АБИИ составляет 100 млрд долл. Из них около 30 млрд предоставила КНР, которой принадлежит 26,06% голосов учредителей банка. При определении долей стран-акционеров учитывались размеры их ВВП. Соответственно, следующими по доле в акционерном капитале и по числу голосов стали Индия (7,50%) и Россия (5,92%).

Правовой основой деятельности АБИИ является Соглашение о создании банка, подписанное 57 странами-учредителями в июне 2015 г. Оно состоит из 11 глав и 60 статей, в которых определены цели деятельности банка, мандаты членов, размер акционерного капитала и распределение голосов, регламент операционной деятельности, структура управления, механизм принятия решений и прочие ключевые правовые аспекты.

Согласно Соглашению члены банка разделены на две группы — региональные и нерегинальные. Такое разделение должно учитываться при предоставлении финансирования в соотношении 75:25.

Штаб-квартира АБИИ располагается в Пекине. Президентом был избран Цзинь Лицунь, бывший заместитель министра финансов КНР.

Изначально создание новой мощной финансовой структуры задумывалось Китаем как противовес существующим международным и региональным банкам развития и как инструмент расширения своего экономического влияния в Азии и на мировых финансовых рынках. Руководство КНР было недовольно ходом реформ в международных и региональных финансовых организациях, прежде всего в МВФ, Всемирном банке и Азиатском банке развития. К тому же деятельность этих банков в большей мере отражала интересы США, стран Европы и Японии, нежели интересы азиатских государств. Впрочем, позднее китайское руководство позиционировало АБИИ в официальных заявлениях как дополнение к действующей мировой кредитно-банковской системе.

Предполагается что АБИИ и другие, ранее сформировавшиеся международные и региональные финансовые институты развития будут активно взаимодействовать в реализации масштабных инвестиционных проектов в регионе. При этом Всемирный банк и Азиатский банк развития сохранят свою специализацию на борьбе с бедностью, решении социальных и экологических проблем, тогда как АБИИ призван сосредоточиться в основном на реализации масштабных инфраструктурных проектов (которые косвенно содействуют решению тех же задач: росту экономики и повышению благосостояния жителей азиатского региона).

Как отмечалось выше, в последние годы азиатская экономика развивается весьма динамично, финансовое и инвестиционное сотрудничество в регионе непрерывно углубляется. Налицо, однако, и серьезные проблемы. В частности, инфраструктура отдельных развивающихся стран и стран с переходной экономикой не отвечает современным требованиям и потому нуждается в модернизации. По оценкам экспертов, потребности региона в инвестициях для модернизации и развития промышленной, транспортной и энергетической инфраструктур в период до 2030 г. оцениваются примерно в 1,7 трлн долл. в год⁴.

Таким образом, важной задачей АБИИ будет финансовая поддержка строительства инфраструктурных объектов в регионе, включая масштабный проект Экономического пояса Шелкового пути и Морского Шелкового пути XXI века.

В 2016 г. были одобрены первые 9 инвестиционных проектов АБИИ на сумму 1,7 млрд долл. В 2017 г. в банке рассматривалось 15 проектов на 2,5 млрд долл. (в энергетике, сферах транспортной и городской инфраструктуры). По два одобренных проекта подлежат реализации в Индонезии и Пакистане, по одному — в Бангладеш, Таджикистане, Омане, Мьянме, Азербайджане.

С самого начала АБИИ стал активно сотрудничать с другими международными и региональными финансовыми институтами развития — Всемирным банком (ВБ), Азиатским банком развития (АБР), Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР), Европейским инвестиционным банком (ЕИБ), что способствовало повышению репутационного имиджа АБИИ, снижению расходов на разработку проектов и рисков их кредитования. Благодаря сотрудничеству с международными и региональными банками развития и опираясь на их многолетний опыт, АБИИ смог достаточно быстро сформировать первый инвестиционный портфель. Эта новая международная финансовая организация сумела найти свою нишу в мировой финансовой системе, стала равноправной участницей системы многосторонних международных организаций развития.

В ближайшие 5–6 лет АБИИ предполагает нарастить объемы кредитования до 4–6 млрд долл. в год с последующим возможным увеличением до 10–15 млрд ежегодно. С целью привлечения средств с мирового рынка капиталов для финансирования проектов банк выпустит облигации в юанях, долларах США, фунтах стерлингов и японских иенах.

В перспективе планируется создание трастового фонда АБИИ, который под суверенные гарантии сможет привлекать средства суверенных фондов благосостояния, пенсионных фондов и частных инвесторов для софинансирования строительства инфраструктурных объектов.

Очевидно, что создание этого крупного финансового института развития придаст импульс дальнейшему развитию азиатского региона, в том числе стран ЮВА, которые смогут получать доступ к кредитам на строительство дорог, портов, аэропортов, модернизацию промышленной, энергетической, телекоммуникационной и других видов инфраструктуры.

Региональные финансовые институты развития

Финансовые учреждения этой категории сформировались и успешно функционируют на всех континентах⁵. Создавались они обычно по инициативе развивающихся стран, которые испытывают трудности с долгосрочными инвестициями и доступом на мировой рынок ссудных капиталов. В отличие от международных финансовых институтов развития (осуществляющих свою деятельность практически во всех странах и регионах мира), функционирование региональных организаций ограничено географическими рамками конкретного региона.

Азиатский банк развития, АБР (Asian Development Bank, ADB) внес в сравнении с прочими региональными финансовыми институтами наиболее существенный вклад в модернизацию экономик стран ЮВА. При его учреждении (1966 г.) в число акционеров входила 31 страна, уставный капитал составлял 1,3 млрд долл. (к настоящему времени возрос до 55 млрд). Цель создания АБР состояла в содействии социальному и экономическому развитию стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

В настоящее время статусом учредителей АБР (и его акционерами) обладают 67 стран, из которых 48 — представители региона (включая все страны ЮВА). Крупнейшие акционеры — Япония и США, владеющие по 15,8% акций банка.

Средства АБР формируются за счет взносов стран-членов, доходов от кредитования и заимствований на международном рынке капитала путем выпуска и размещения облигаций и других ценных бумаг.

Высший административный орган АБР — Совет управляющих, в состав которого входят по одному представителю от каждой страны. Численность штатных сотрудников — около 3 тыс. человек. Штаб-квартира находится в Маниле (Филиппины).

В 2006 г. было принято решение ввести в финансовый оборот расчетную «азиатскую валютную единицу» (Asian currency unit, ACU), призванную отражать котировки

акций денежных единиц 13 стран региона, и которая, возможно, превратится со временем в азиатский аналог евро.

В настоящее время АБР представляет устойчивую финансовую организацию с высоким международным кредитным рейтингом, является крупнейшим финансовым институтом развития в АТР. В его структуру входят: Азиатский фонд развития (Asian Development Fund), Специальный фонд технической помощи (Technical Assistance Special Fund) и Японский специальный фонд (Japan Special Fund).

Свою миссию АБР усматривает в том, чтобы оказывать помощь развивающимся странам-членам в снижении уровня бедности, улучшении условий и качества жизни населения в Азиатско-Тихоокеанский регионе.

За полвека деятельности АБР (1966–2016 гг.) было выдано займов и кредитов на общую сумму свыше 300 млрд долл. Кредитный портфель банка имел следующую динамику: 1966–2010 гг. — 181,6 млрд долл., 2011–2015 гг. — 65,6 млрд, 2014 г. — 22,9 млрд, 2015 г. — 15,4 млрд, 2016 г. — 31,7 млрд долл. Свой юбилейный 2016 год АБР отметил максимальным показателем годовичного финансирования — 31,7 млрд долл.⁶ В 2017 г. банк предоставил странам финансовые ресурсы в объеме 28,9 млрд долл.

Следует отметить, что кредитный портфель АБР отличается высоким качеством, что обусловлено успешным применением передовых банковских технологий при подготовке, мониторинге и управлении проектами. Кроме того, АБР имеет значительный положительный опыт в области проектного финансирования.

Основными формами и финансовыми инструментами поддержки банком социально-экономического развития и модернизации стран-членов являются:

- предоставление грантов, субсидий, льготных кредитов, коммерческих займов;
- долговое финансирование путем выпуска и размещения облигаций и других ценных бумаг;
- торговое финансирование;
- выпуск и софинансирование гарантий;
- прямое инвестирование и участие в акционерном капитале компаний;
- продвижение инвестиций для целей развития Азиатско-Тихоокеанского региона;
- помощь в выработке и координации социально-экономической политики стран-членов;
- техническое содействие в планировании и осуществлении проектов и программ развития;
- оказание консультационных услуг.

Большинство займов и кредитов выдаются странам из двух фондов банка: специального и обычного.

Специальный фонд предназначен для долгосрочного кредитования сроком на 25–40 лет по льготной процентной ставке (1–3%). Льготный период для кредитов из специального фонда составляет, как правило, 10 лет.

Обычный фонд предоставляет кредитные ресурсы на коммерческих условиях, т.е. по рыночной процентной ставке и на более короткий срок, обычно 15–25 лет. Льготный период для кредитов из этого фонда составляет 3–5 лет.

Средняя сумма одного кредита АБР составляет 15 млн долл., максимальный объем кредита из этого фонда не превышает 50 млн долл.

Подготовку, планирование и осуществление инвестиционных проектов и программ в странах ЮВА организует и координирует специальное подразделение банка — *Департамент Юго-Восточной Азии*.

Поначалу деятельность АБР в странах ЮВА была направлена на поддержку развития сельского хозяйства, увеличение его производительности и достижение обеспеченности населения продовольствием. В 1970-е годы банк расширил свою деятельность

в регионе за счет реализации проектов в сфере образования, здравоохранения, развития инфраструктуры и промышленности.

Во время энергетического кризиса, в 1973 г. АБР усилил поддержку энергетического сектора тех стран ЮВА, экономика которых зависела от внешних поставок энергоносителей.

В 1980-е годы банк начал использовать инструмент прямого инвестирования в капиталы частных компаний, а также свой высокий финансовый рейтинг для привлечения дополнительных финансовых ресурсов частного бизнеса в проекты социального развития стран ЮВА.

В начале 1990-х годов АБР начал создавать программы региональной экономической интеграции. Первой была масштабная программа экономического сотрудничества соседних государств в субрегионе Большого Меконга⁷.

В 1995 г. этот банк стал первой региональной финансовой организацией, утвердившей политику по борьбе с бедностью, поддержке вынужденных переселенцев и коренных народов⁸. Важной задачей АБР, наряду с выполнением функций по стимулированию устойчивого экономического роста, стала антикризисная поддержка экономики в кризисные периоды.

В периоды финансово-экономических кризисов банки развития реализуют антикризисные программы, разработанные и принятые правительствами или другими органами государственной власти, используя выделяемые им для этих целей централизованные финансовые ресурсы. АБР также активно участвовал в реализации планов и программ антикризисного характера правительств стран ЮВА.

В период Азиатского финансового кризиса 1997–1998 гг. АБР разработал и реализовал специальную антикризисную программу поддержки валют стран ЮВА, укрепления финансового сектора, поддержки беднейших слоев населения.

Для стабилизации финансового положения стран ЮВА в условиях глобального финансово-экономического кризиса 2008–2009 гг. АБР применял как традиционные инструменты денежно-кредитной политики, так и экстренные меры финансовой поддержки⁹. Оперативная работа АБР по доведению средств до стратегически важных секторов, отраслей и субъектов национальных экономик позволила значительно снизить для многих стран ЮВА негативные последствия острой фазы финансового кризиса.

В начале текущего столетия важными направлениями деятельности АБР в странах ЮВА стало микрофинансирование с целью поддержки и развития малого бизнеса в странах региона, а также реализация проектов на принципах государственно-частного партнерства. В последние годы в наиболее развитых странах ЮВА займы и кредиты АБР способствовали внедрению инновационных технологий, модернизации объектов инфраструктуры, развитию институциональной среды рыночной экономики, решению вопросов экологической безопасности, включая проблемы изменения климата.

На протяжении всей своей деятельности АБР оказывал финансовую поддержку странам, пострадавшим от беспрецедентных природных катастроф. В частности, за счет средств банка был реализован проект экстренной помощи Индонезии, пострадавшей от землетрясения и цунами.

В 1966–2016 гг. АБР предоставил странам ЮВА финансовые ресурсы на общую сумму более 35 млрд долл., что составило примерно 12% от общего кредитного портфеля банка: 16,0 млрд долл. досталось Вьетнаму; 8,5 млрд — Филиппинам; 6,8 млрд — Таиланду; 2,9 млрд — Камбодже; 1,1 млрд — Индонезии¹⁰.

Во **Вьетнаме** первые проекты АБР, реализованные еще в 1968–1970 гг., были направлены на развитие рыболовства, создание финансовой системы в сельских районах и поддержку малого и среднего бизнеса.

В последние годы банк финансировал разработку Стратегии развития Вьетнама на период 2016–2020 гг. В рамках стратегии был реализован ряд проектов по повыше-

нию устойчивости экономического роста, повышению конкурентоспособности экономики, модернизации инфраструктуры, созданию новых рабочих мест, защите окружающей среды и др.

В 2016–2017 гг. АБР одобрил для Вьетнама проект по поддержке Вьетнамской академии социальных наук, подготовке менеджеров, в том числе в сфере государственных финансов. Продолжилась реализация второй фазы проекта «Зеленый город».

В последние 10 лет **Филиппины** ежегодно получали от АБР в среднем по 745 млн долл. займов и кредитов. Наиболее успешными считаются проект стратегического партнерства с частным сектором по борьбе с бедностью, инфраструктурный проект в рамках реализации масштабной строительной программы (100 млн долл.), проект по повышению эффективности государственного управления и финансового сектора, проекты региональной интеграции на Минданао и Висайских островах¹¹.

В перспективе банк планирует принять активное участие в финансировании реализации долгосрочной стратегии развития страны «Амбисион Натин 2040» (Ambisyon Natin 2040) и пятилетнего Плана развития Филиппин на 2017–2022 гг.

Объем финансовой помощи **Таиланду** со стороны АБР с 1966 по 2016 г. составил 6,79 млрд долл. Было реализовано 278 проектов и программ социально-экономического развития. Банк оказывал техническую, консультационную помощь и финансировал реализацию «Таиландского плана развития инфраструктуры» на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП). В последние годы приоритетными сферами кредитования Таиланда были развитие цифровой и креативной экономики, формирование человеческого капитала и т.д.

Камбоджа с момента основания АБР получила 2,86 млрд долл. в форме грантов, займов, кредитов и технической помощи на реализацию социально-экономических проектов и программ.

В период с 2010 по 2017 г. на средства банка было построено 1084 км дорог, электрифицировано 40 тыс. домохозяйств в сельских районах, 96 тыс. хозяйств получили доступ к централизованному водоснабжению. Для 72 тыс. домохозяйств были модернизированы водопровод и канализация, 206 тыс. выпускников средних школ получили возможность продолжить образование.

Для **Индонезии** АБР предоставил 894 млн долл. в форме грантов и технической помощи, 100 млн — на выпуск и размещение облигаций в индонезийских рупиях, 33 млн — в форме суверенных займов и кредитов частному сектору. Среди целевых установок финансирования преобладали борьба с бедностью, обеспечение населения продовольствием, развитие рыболовства, ирригация в сельскохозяйственных районах, защита окружающей среды.

Были также реализованы проекты в области энергетики, в том числе по повышению энергетической безопасности, внедрению энергосбережения, развитию возобновляемых источников энергии, модернизации инфраструктуры,

В **Мьянме** в 2016–2017 гг. АБР поддержал несколько инфраструктурных проектов: строительство и модернизацию автомобильных дорог в субрегионе Большого Меконга, реформу финансовой системы, улучшение работы городских служб в городе Мандалае и др.

В **Лаосе** АБР одобрил в 2016–2017 гг. проект по разработке экономической политики в сфере повышения производительности труда и увеличения занятости, проект по поддержке производства экологически чистой сельскохозяйственной продукции и др.

Сингапур в отличие от других стран ЮВА является не столько клиентом АБР, сколько его донором: со дня основания банка он внес в капитал 485,6 млн долл. Плюс к тому — 24,7 млн долл. в Специальный фонд технической поддержки¹². Указанные средства использовались на финансирование проектов развития в странах ЮВА.

Деятельность АБР осуществляется в соответствии с долгосрочной корпоративной стратегией развития. Ныне действующая стратегия развития до 2020 г., была разработана с учетом региональных, национальных и отраслевых приоритетов, целей, сформулированных в Декларации тысячелетия ООН, и задачи повышения эффективности проектов развития¹³.

Руководство АБР планирует в 2018 г. доработать и принять новую корпоративную стратегию банка — «Стратегию 2030». В ней, как полагают эксперты, найдут свое отражение современные процессы глобализации, изменения технологических укладов на основе инноваций, развития цифровой экономики, тренды изменения климата и интеграционных процессов в регионе¹⁴.

* * *

Проведенный анализ показал, что международные и региональные банки развития дали важный импульс динамичному экономическому росту и глубокой модернизации национальных экономик стран ЮВА. При непосредственном участии этих организаций во многих странах ЮВА были разработаны и реализованы соответственно их социально-экономическому потенциалу и национальной специфике свои стратегии развития и долгосрочные планы экономического роста.

Финансовые ресурсы этих организаций обеспечивали возможность реализации масштабных проектов, коммерческое финансирование которых затруднено из-за более высоких рисков, длительного срока окупаемости, низкой доходности и необходимости значительных стартовых капиталовложений.

Кроме финансирования конкретных проектов и программ развития зарубежных международных банки предоставляли суверенным правительствам и субъектам частного бизнеса стран ЮВА техническую помощь, экспертное и консультационно-аналитическое содействие.

В странах региона стали создаваться крупные национальные экспортные сектора экономики, начался рост и диверсификация внешней торговли, что в свою очередь стало драйвером экономического роста.

В результате, такие страны, как Сингапур, Малайзия, Таиланд, Индонезия и Вьетнам, превратились в крупных мировых экспортеров, поставщиков промышленной конкурентоспособной продукции на мировые рынки.

Практически все страны ЮВА успешно преодолели последствия мирового финансового кризиса и вышли на траекторию устойчивого роста. В последние годы в наиболее развитых странах ЮВА международные и региональные банки оказывают финансовое содействие приоритетному развитию инноваций, внедрению современных технологий, модернизации объектов инфраструктуры, развитию институциональной среды рыночной экономики, решению вопросов экологической безопасности, защиты окружающей среды и т.д.

В последние годы многие страны ЮВА демонстрируют высокие темпы экономического роста. Некоторым из них удалось не только модернизировать народное хозяйство, но и снискать репутацию «новых индустриальных стран» (НИС), встроиться в международные производственные цепочки, увеличить свою долю в мировой экономике и международной торговле, поднять конкурентоспособность. Совокупный ВВП стран ЮВА составил в 2016 г. 2 450 млрд долларов, или 3,2% от мирового. Индонезия, Таиланд, Малайзия и Филиппины вошли по объему ВВП (считая по паритету покупательной способности) в число 30 наиболее сильных экономик мира¹⁵.

1. Международный банк реконструкции и развития, МБРР (International Bank for Reconstruction and Development, IBRD); Всемирный банк, ВБ (World Bank, WB); Международный валютный фонд, МВФ (International Monetary Fund, IMF); Международная Ассоциация развития, МАР (International Development Association, IDA); Международная Финансовая Корпорация, МФК (International Finance Corporation, IFC); Многостороннее агентство гарантирования инвестиций, МАГИ (Multilateral Investment Guarantee Agency, MIGA).
2. An Asian infrastructure bank: Only connect // The Economist. 2013. 4 Oct.
3. URL: <http://www.vestifinance.ru/articles/49279>.
4. Meeting Asia's Infrastructure Needs. ADB publications. 2017.
5. Азиатский банк развития, АБР (Asian Development Bank, ADB); Африканский банк развития, АФБР (African Development Bank, AfDB); Европейский банк реконструкции и развития, ЕБРР (The European Bank for Reconstruction and Development, EBRD); Европейский инвестиционный банк, ЕИБ (European Investment Bank, EIB); Банк развития Совета Европы, БРСЕ (Banque de Development du Conseil de l'Europe, CEB); Межамериканский банк развития, МАБР (Banco Interamericano de Desarrollo, IADB).
6. ADB Annual Report 2016. URL: <https://www.adb.org/documents/adb-annual-report-2016>.
7. Asian Economic Integration Report 2017. URL: <https://www.adb.org/publications/asian-economic-integration-report-2017>.
8. Кучерявый П., Андропова И. Азиатский банк развития: инвестиции в развитие // Вестник международных организаций. 2011. С. 61–67.
9. Информационно-аналитический доклад «Антикризисные программы стран-членов АТЭС и роль институтов развития в их реализации» / Департамент стратегического анализа и разработок. ГК «Внешэкономбанк». 2010.
10. Asian Development Bank (ADB), Data and Research, 2018. URL: <https://www.adb.org/>
11. Asian Economic Integration Report 2017. URL: <https://www.adb.org/publications/asian-economic-integration-report-2017>.
12. Asian Development Bank (ADB). Data and Research, 2018. URL: <https://www.adb.org/>
13. Стратегическое управление в зарубежных финансовых институтах развития / под ред. В.Д. Андрианова. М.: Консалтбанкир, 2012. 272 с.
14. Asian Development Bank (ADB), Data and Research, 2018. URL: <https://www.adb.org/>
15. International Financial Statistics (IFS). Yearbook 2017 / Statistics Department. International Monetary Fund (IMF). Washington, D.C. Vol. LXX.